



**SEFIC2017
UNILASALLE**

**A PESQUISA E O
RESPEITO À DIVERSIDADE**

16 A 20 DE OUTUBRO DE 2017

ISSN 1983-6783

A ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA DE CONTRATOS COMO BALIZADOR NA TOMADA DE DECISÃO DE VIABILIDADE DOS CONTRATOS NA EMPRESA KONSTRUIR

Jorge Henrique Malgarizi, Robinson HenriqueScholz (orientador)
Universidade La Salle

Área Temática: Ciências Socialmente Aplicadas

Resumo: Este trabalho tem por objetivo analisar a importância da administração financeira como instrumento na tomada de decisão na gestão de contratos, na qual serve como parâmetro para estabelecer planos de ação dos gestores para o gerenciamento de contratos da empresa. O ciclo de vida de um projeto define as fases que conectam o início de um projeto ao seu final. Por exemplo, quando uma organização identifica uma oportunidade que deseja aproveitar, em geral irá autorizar um estudo de viabilidade para decidir se deve realizar o projeto. A definição do ciclo de vida do projeto pode ajudar o gerente de projetos a esclarecer se deve tratar o estudo de viabilidade como primeira fase do projeto ou como um projeto autônomo separado. Quando o resultado desse esforço preliminar não é claramente identificável, é melhor tratar esses esforços como um projeto separado. Diante da crescente complexidade que o mercado e os negócios vêm apresentando, o administrador financeiro hoje não pode ater-se exclusivamente aos modelos mais teóricos e restritivos de solução dos problemas, sendo indispensável munir-se de uma visão crítica mais acurada e global da empresa. Suas atividades tornam-se, mais importantes, assumindo maiores níveis de responsabilidade, prevendo-se grandes desafios para o futuro. A empresa utiliza-se dos contratos de prestação de serviços para fechamento desses projetos na área da construção civil, a construção civil está voltada à área de centros de distribuição, supermercados, shoppings, entre outros. Será analisado como o desempenho financeiro desses contratos indica necessidade de ação por parte do gestor. Serão avaliados, ainda, os principais motivos dos atrasos nos pagamentos dos clientes. Com destaque para o atraso no cronograma físico desses projetos, bem como atraso na entrega de documentos, problemas em ordem de compra do cliente e faturamento em desacordo com o contrato, entre outros, ocasionando atraso ou bloqueio dos pagamentos dos valores contratuais. A utilização dos indicadores financeiros de cada contrato permite a sua avaliação de desempenho e serve para estabelecer planos de ação que ataquem os problemas acima apontados. A solução desses problemas permite melhorias na gestão dos contratos e melhorias de processo na empresa analisada. O método adotado é qualitativo e exploratório, com a aplicação de um estudo de caso. As técnicas de coleta de dados são: entrevista semi estruturada, documentos e observação participante. A análise de conteúdo será utilizada para a interpretação dos dados.

Palavras-Chave: Administração financeira de Contratos, Tomada de Decisão, Plano de Ação.