



**SEFIC2017
UNILASALLE**

**A PESQUISA E O
RESPEITO À DIVERSIDADE**

16 A 20 DE OUTUBRO DE 2017

ISSN 1983-6783

PAPÉIS DA GESTÃO DE ESTOQUE EM UMA INDÚSTRIA METALÚRGICA LOCALIZADA NO MUNICÍPIO DE CANOAS, RS

Cristina da Rosa da Silva, Robinson Henrique Scholz, (orientador)
Universidade La Salle

Área Temática: Ciências Socialmente Aplicáveis

Resumo: Este artigo tem a finalidade de compreender a importância nos processos de gestão de estoque em relação a sua eficiência em uma metalúrgica situada na região de Canoas, RS. A gestão de estoque contribui para uma melhor logística dos processos, desde a entrada do produto até seu consumo final, evitando assim o acúmulo de materiais e seu desperdício, principalmente em uma produção industrial. Na gestão de estoque, pode-se dizer que o início se dá a partir do processo de demanda, a partir de um processo de suprimento, onde entra em ação o departamento de compras. O envolvimento dos funcionários do departamento de compras tem um papel muito importante na questão das estratégias e na relação com os fornecedores. O papel do departamento de compras, além de gerenciar a compra de matéria prima, é de monitorar a qualidade do produto para que ele seja entregue em boas condições, buscando melhores prazos de entrega que atendam a necessidade da produção. Para melhoria dos processos em gestão de estoque também deve ser analisado os fatores humanos, que na maioria das vezes costumam ser obstáculos na implantação da nova filosofia de trabalho. Além disso, a gestão de estoque deve atender os critérios de entrega dos suprimentos para a produção, por meio das orientações do Planejamento e Controle da Produção, no sentido de ter sempre os insumos necessários e manter a execução eficiente do processo produtivo. Nesse contexto, esta pesquisa tem os seguintes objetivos específicos: a) mapear as rotinas de compras de materiais; b) identificar gargalos existentes nos processos de gestão de estoque; c) analisar os pontos positivos e negativos de manter a redução de itens em estoque. O estudo dos processos de gestão em estoque se justifica pela sua contribuição em otimização de custos, demanda e processos de compra de insumos, contribuindo para com a cadeia produtiva industrial. O método adotado é um estudo de caso, de caráter qualitativo e exploratório, tendo como foco os estoques de uma empresa metalúrgica localizada no município de Canoas, RS. A pesquisa tem como técnicas de coleta de dados a aplicação de entrevistas semiestruturadas, observação participante e dados documentais. Para a análise das informações de pesquisa será aplicada a técnica da análise de conteúdo. Esse estudo pode contribuir para que a empresa desenvolva novos métodos de trabalho além de monitorar o fluxo de materiais, utilizando apenas o necessário evitando o desperdício. Fazendo um planejamento adequado nos estoques físicos, proporcionará um retorno positivo no fluxo financeiro, aumentando o volume de vendas e assim gerando maior lucratividade para empresa.

Palavras-Chave: Estoques, Compras, Processos.